



Stand: 27.02.2023

Praktische Übung

„Transfersteuerung der PE bei HETTICH“

Tatjana Bock (Hettich-Gruppe; Lehrbeauftragte),
Dr. Cornelia Meurer, Prof. Dr. Fred Becker (Universität Bielefeld)

SS 2023 – Belegnr. 312306

Veranstaltung im Master-Studiengang Wirtschaftswissenschaften

Profil „Management, Innovation, Marketing“ (MIM) – Modul 31 „Personal und Management – PuM“

Zeit: Fr 9⁰⁰-12³⁰ Uhr (unregelmäßig, s. u.) Beginn: 21.04.2023¹ Ort: Hettich und virtuell

Im Rahmen des Master-Moduls „Personal und Management“ (PuM) bieten wir gemeinsam mit der HETTICH-Unternehmensgruppe eine Praktische Übung (PÜ) zum Thema „Transfersteuerung der Personalentwicklung bei HETTICH“ (2 SWS/5 LP) für maximal 12 Studierende an. Verantwortlich seitens des Kooperationspartners ist *Tatjana Bock* (Hettich Education Academy GmbH, zuständig für das Trainings- und Weiterbildungsmanagement der Hettich-Gruppe) als Lehrbeauftragte dieser Veranstaltung. Wir (s. o.) sind ebenfalls als direkte Ansprechpartner der Teilnehmenden eingebunden.

Das Familienunternehmen HETTICH, gegründet 1888, ist ein weltweit führender Hersteller von Möbelbeschlägen mit Sitz im ostwestfälischen Kirchlengern. Beschäftigt werden etwa 7.400 Mitarbeitende (ca. 3.700 in Deutschland). HETTICH wirbt mit: „Technik für Möbel. Wir schaffen die perfekte Verbindung aus intelligenter Technik, Multifunktionalität, Komfort und Design für alle Möbelwelten. Mit diesem Qualitätsanspruch entwickeln und produzieren wir innovative Funktionsbeschläge und wandelbare Plattformen – von Schubkasten- und Führungssystemen über Scharniere bis hin zu Fold- und Schiebetürsystemen.“ Die Hettich Education Academy GmbH ist dabei für die duale Ausbildung sowie die Weiterbildung zuständig – und fördert das Lernen mit innovativen Lernkonzepten und trägt so aktiv zum Erfolg aller bei.

Ziel der PÜ ist es, dass die Teilnehmenden – exemplarisch zur *Transfersteuerung von PE-Maßnahmen* bei HETTICH – ihr theoretisch-abstraktes Know-how nutzen, um aktuelle personalentwicklungsbezogene Herausforderungen praxeologisch zu analysieren und Handlungsempfehlungen zu erarbeiten.

Zum **Ablauf**²:

- Die PÜ wird hybrid umgesetzt: (1) Es sind zwei Präsenzveranstaltungen (Auftakt, Endpräsentation) und eine virtuelle Arbeitssitzung (Zwischenstand) vorgesehen. (2) Ansonsten erfolgt die Kommunikation mit HETTICH ebenfalls virtuell.
- Die *Auftaktveranstaltung* dient der Information über HETTICH, die Themen sowie die Zusammenarbeit. Die Bearbeitung der Aufgabenstellungen erfolgt dann in Gruppenarbeit der Studierenden (voraussichtlich Dreier/Vierer-Gruppen, Zuteilung erfolgt in der Auftaktveranstaltung) und erfordert Interesse, sich selbstständig mit dem jeweiligen Thema während der *Selbstlernphasen* zu beschäftigen. Während der Bearbeitungszeit stehen verschiedene Ansprechpartner|innen *zwischen den Präsenzterminen* für einen direkten Austausch zur Betreuung zur Verfügung (bspw. v. a. freitagmorgens, s. u.).
- Eine *Zwischenpräsentation* gibt Gelegenheit, gemeinsam zu prüfen, wie weit die Gruppen bei der Projektbearbeitung fortgeschritten sind sowie weitergehende Fragen zu klären.
- Die etwa 20-minütige Gruppenpräsentation der Ergebnisse erfolgt bei der *Abschlussveranstaltung*.

PÜ-Interessierte nutzen das im eKVV zur Verfügung gestellte Anmeldeformular und speichern bitte die Veranstaltung in ihrem Stundenplan ab. Die notwendigen **Anmeldungen** per Formular müssen **bis zum 06.04.2023, 9.00 Uhr**, per Mail an LstFGBecker@uni-bielefeld.de eingegangen sein. Sie erhalten schnellstmöglich eine Rückmeldung über Ihre Teilnahmemöglichkeit.

¹ Vorabinformation im Rahmen der üblichen PuM-Information am 05.04.2023 (Näheres s. u.).

² **Achtung:** Bei den angegebenen virtuellen wie faktischen Präsenzterminen besteht **Anwesenheitspflicht**.

| Termin | Inhalt |
|---|---|
| Vorab: 05.04.2023 10 ¹⁵ -11 ⁴⁵ Uhr Ort: U2-223 | Info-Veranstaltung für Studierende zu PuM seitens des Lehrstuhls u. a. mit näheren Informationen zur Praktischen Übung |
| 21.04.2023 09 ⁰⁰ -14 ³⁰ Uhr Ort: Hettich Unternehmensgruppe; Vahrenkampstraße 12-16, 32278 Kirchlengern, Gebäude B2, 2. OG, Dynamic Office | <p>Auftaktveranstaltung</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Begrüßung und Vorstellung von der Hettich-Gruppe ▪ Vorstellung der Studierenden ▪ Vorstellung der Projekte und Einteilung der Gruppen ▪ Hettich Team-Rallye ▪ Forumsführung <p>Themen</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lernkonzept M 365 (→ Motivation/Wissen/Transfer/Kommunikation) 2. Einführung LMS Learning Management System (→ Motivation/Wissen/Transfer/Kommunikation) 3. Transfersteuerung für das Train the Trainer (→ Programm Mitarbeitende werden für spezielle Themen als Trainer ausgebildet; Ziel ist es, diese als interne Trainer für weitere Kolleginnen einzusetzen; Motivation/Motivation/Wissen/Transfer/Kommunikation) |
| Selbststudienphase KW 16/17 - KW 22 | <p>Gruppenspezifische Bearbeitung der Projekte mit dem Angebot von Zwischenbesprechungen nach Vereinbarung</p> <p><i>Online-Sprechstunde:</i> prinzipiell wöchentlicher, gruppenspezifisch abgestimmter Termin (mit vorheriger Anmeldung per Mail an die jeweiligen Betreuer innen erforderlich; Kontakte s. u.)</p> <p>Betreuer innen:</p> <p>Thema 1: Tatjana Bock (Tatjana.Bock@hettich.com 05223 77-1880)</p> <p>Thema 2: Tatjana Bock (Tatjana.Bock@hettich.com 05223 77-1880)</p> <p>Thema 3: Alena Overbeck (Alena.Overbeck@hettich.com 05223 77-1687)</p> |
| 16.06.2023 10 ⁰⁰ -12 ⁰⁰ Uhr Virtuell (via Zoom; Link kommt später) | <p>Zwischenpräsentation</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vorstellung der Projektpläne, der erarbeiteten Zwischenergebnisse, der aktuellen Problemstellungen etc. ▪ Feedbackrunde |
| Selbststudienphase KW 23 - KW 27 | <p>Gruppenspezifische Bearbeitung der Projekte mit dem Angebot von Zwischenbesprechungen nach Vereinbarung</p> <p><i>Online-Sprechstunde:</i> Kontakte s. o.</p> |
| 07.07.2023 bspw. 08 ⁴⁵ -12 ⁰⁰ Uhr Ort: Hettich (s. o.) | <p>Abschlusspräsentation</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Präsentation der Projektergebnisse ▪ Gemeinsame Reflexion der Inhalte und offener Fragen ▪ Feedbackrunde |

Einstiegsquellen:

Berthel, J. & Becker, F. G.: **Personalmanagement**. Grundzüge für Konzeptionen betrieblicher Personalarbeit. 12., vollst. überarb. u. akt. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2022.

Hettich: Homepage (<https://web.hettich.com/de-de/home>)

Kununu-Seite zu Hettich (<https://www.kununu.com/de/hettich-unternehmensgruppe>)